REPORTE OPERATIVO DE ESTADO · CORTE 2

Migración de aplicaciones a nube

Fecha de corte **13 nov 2026** · PM **Daniela Cruz** · Patrocinador **Alejandro Ríos** · Compara contra el corte del 6 nov 2026 · **datos de ejemplo**

● Estado global: Rojo

Fin pronosticado **17 feb 2027**
Objetivo **29 ene 2027**

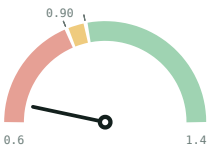
> Migración de aplicaciones a nube: avance 20 % contra 30 % planeado al 13 nov 2026; al ritmo actual termina el 17 feb 2027, 12.2 días después del objetivo. Con 80 % de confianza (Monte Carlo sobre el plan base) la fecha es 11 mar 2027. Costo estimado al cierre USD 186,892 contra presupuesto USD 170,000.

DECISIONES Y APOYO QUE SE NECESITAN

1. Aprobar sesión extraordinaria del comité de seguridad · solicitada 13 nov 2026 a Alejandro Ríos
2. **¿Qué fecha comprometemos ante el comité?**
   A. Mover el objetivo al 11 mar 2027, la fecha con 80 % de confianza (P80).
   B. Sostener el 29 ene 2027: hay que recuperar cerca de 12 días laborables solo para alcanzarlo y 29 para llegar con 80 % de confianza (traslapar actividades o sumar gente: cuesta dinero y sube el riesgo).
   C. Sostener la fecha y sacar alcance de esta entrega.
   Decide: Alejandro Ríos · antes del 20 nov 2026
3. **¿Cómo cubrimos el sobrecosto estimado de USD 16,892?**
   A. Ampliar el presupuesto a USD 186,892 (+USD 16,892), si el desempeño de costo sigue igual.
   B. Sacar alcance por cerca de USD 16,892 y sostener USD 170,000.
   C. Sostener USD 170,000 con un plan de recuperación: exige pasar de un CPI de 0.82 a 0.93 en el trabajo restante.
   Decide: Alejandro Ríos · antes del 20 nov 2026
4. **¿Aprobamos una reserva de cronograma para los riesgos registrados?**
   A. Reservar 12 días laborables y reflejarlos en la fecha que se comunica.
   B. Pagar ya la respuesta a R-01 y R-05, los riesgos que más días aportan.
   Decide: Alejandro Ríos · antes del 20 nov 2026

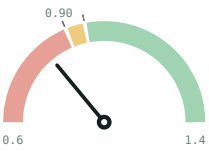
1 Indicadores clave

SPI · cronograma



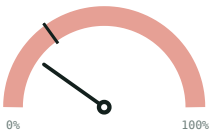
0.65
● Crítico
▼ 0.08 vs corte anterior

CPI · costo



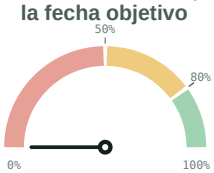
0.82
● Crítico
▼ 0.02 vs corte anterior

Avance real



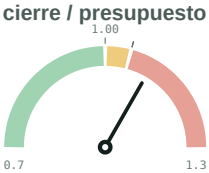
20 %
● Crítico
plan 30 % (marca) · -10.4 pts

Probabilidad de cumplir la fecha objetivo



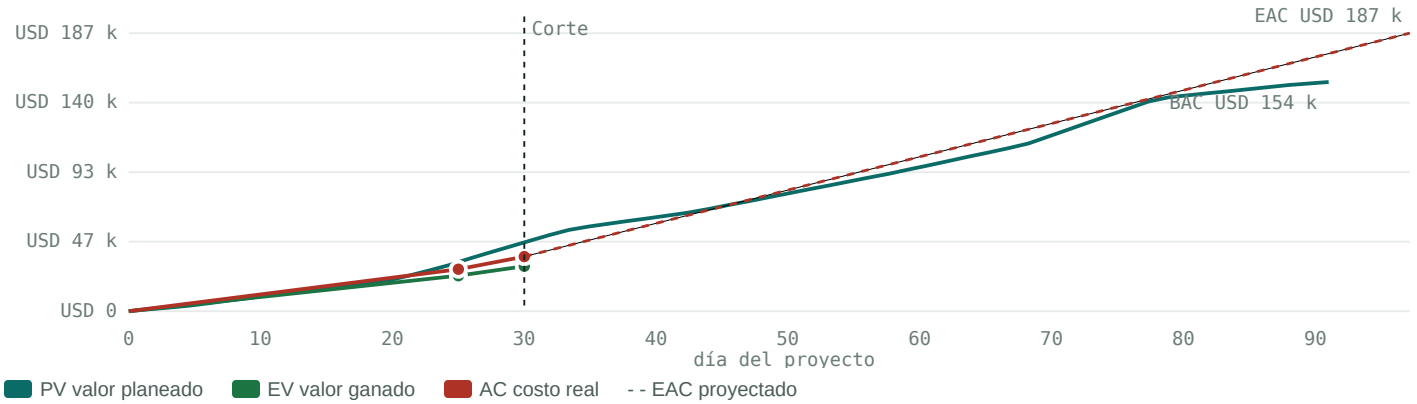
0 %
● Crítico
= igual que el corte anterior
Verde desde P80 · rojo bajo 50 %

Costo estimado al cierre / presupuesto



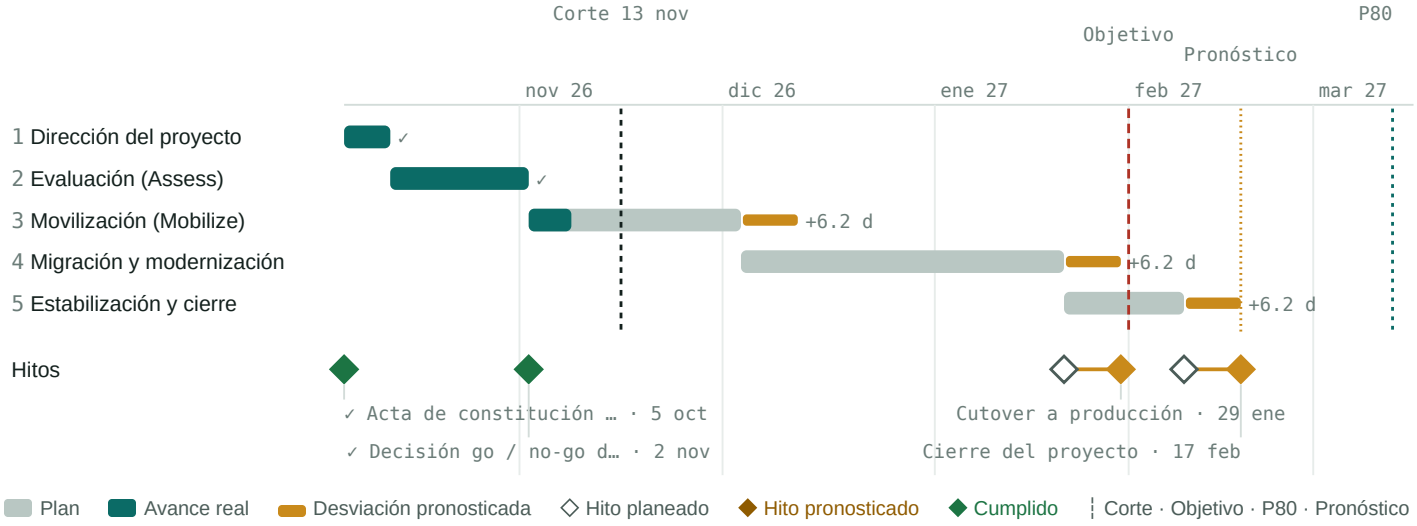
110 %
● Crítico
EAC USD 187 k de USD 170 k

2 Valor ganado



BAC · presupuesto a la conclusión	USD 154,000	PV · valor planeado	USD 46,292
EV · valor ganado	USD 30,241	AC · costo real	USD 36,700
SV = EV − PV	-USD 16,051	CV = EV − AC	-USD 6,459
SPI	0.65	CPI	0.82
EAC = BAC ÷ CPI	USD 186,892	ETC = EAC − AC	USD 150,192
VAC = BAC − EAC	-USD 32,892	TCPI	1.06

3 Línea de tiempo



4 Actividades fuera de plan

CÓDIGO	ACTIVIDAD	% PLAN	% REAL	ESTADO	FIN PRONOSTICADO
3.1	Landing zone y conectividad · **ruta crítica**	67 %	26 %	Atrasada	1 dic 2026
3.2	Línea base de seguridad e identidades	63 %	40 %	Atrasada	20 nov 2026
3.3	Plan de oleadas y runbooks	100 %	0 %	Vencida	23 nov 2026

5 Próximas dos semanas

CÓDIGO	ACTIVIDAD	INICIA	TERMINA (PLAN)	
3.4	Migración piloto	23 nov 2026	2 dic 2026	**ruta crítica**

6 Narrativa del PM

LOGROS

Módulos de red e identidades de la landing zone terminados.

BLOQUEOS

El comité de seguridad sesiona mensualmente: riesgo de retraso en la línea base.

CAMBIOS A LA LÍNEA BASE

Sin cambios a la línea base.

7 Incidentes abiertos

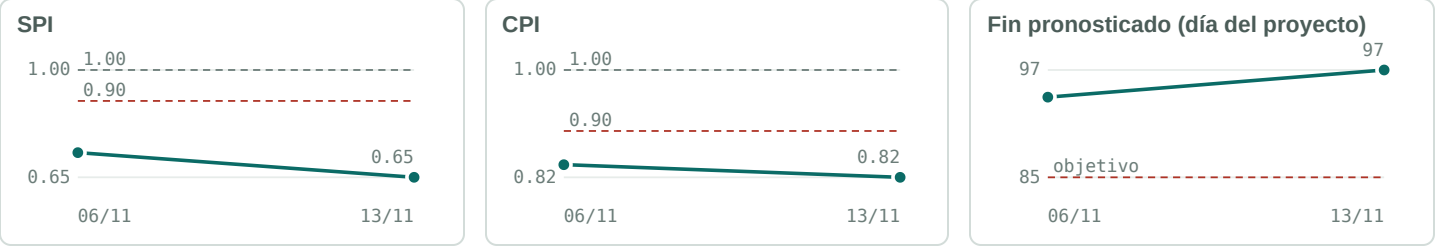
ID	INCIDENTE	PRIORIDAD	DUEÑO	VENCE
I-01	Ambiente de pruebas sin acceso para el equipo de QA	Alta	Seguridad	19 nov 2026

8 Riesgos

5 abiertos · VME USD 31,000 · fin esperado con riesgos día 102.7

ID	RIESGO	P×I	RESPUESTA	DUEÑO
R-01	Dependencias entre aplicaciones no documentadas	16 · alto	Mitigar: Herramienta de descubrimiento automático + entrevistas con dueños de aplicación	Arquitecto Cloud
R-02	Ventana de corte insuficiente para el volumen de datos	15 · alto	Mitigar: Replicación continua y ensayo de cutover previo	DBA
R-05	Poca disponibilidad de dueños de aplicación para pruebas	12 · medio	Mitigar: Calendarizar pruebas con 4 semanas de anticipación	Dueño de aplicación
R-03	Retraso en la aprobación de la línea base de seguridad	9 · medio	Escalar: Solicitar sesión extraordinaria al patrocinador	Seguridad
R-04	Costo de nube mayor al estimado tras migrar	9 · medio	Mitigar: Rightsizing y alertas de presupuesto desde la oleada 1	Líder DevOps

9 Tendencia entre cortes



10 Backlog

47 puntos pendientes · 6 sprints (60 días) contra 58 días de ventana en el cronograma.

Cómo leer este reporte. SPI = EV ÷ PV; CPI = EV ÷ AC; EAC = BAC ÷ CPI (supone que el desempeño de costo continúa). % planeado lineal por actividad (supuesto). Semáforos y bandas de los indicadores: ≥ 0.95 en meta, 0.90–0.95 atención, < 0.90 crítico; costo estimado > presupuesto atención y > 105 % crítico; avance real más de 5 / 10 puntos debajo del plan atención / crítico; probabilidad de cumplir la fecha: en meta desde el nivel de confianza P80, atención entre 50 % y P80, crítico bajo 50 % — criterios del consultor, no de PMI. Probabilidades por simulación Monte Carlo del plan base al corte. Cifras congeladas al 13 nov 2026. Base: PMBOK® 8ª ed. (dominios Interesados, Cronograma y Finanzas).