REUNIÓN DE ARRANQUE · KICK OFF

Migración de aplicaciones a nube

6 oct 2026 · 10:00 a 11:30 · Sala de juntas piso 3 / enlace de Teams

---

Patrocinador: Alejandro Ríos
Project manager: Daniela Cruz
Enfoque de entrega: Híbrido

OBJETIVO DE LA REUNIÓN Y AGENDA

Para qué nos reunimos hoy

Alinear al patrocinador y a los interesados clave sobre qué vamos a entregar, cuándo, con qué presupuesto y cómo vamos a decidir durante el proyecto.

Al terminar la reunión tendremos:

- Objetivos y alcance entendidos y confirmados
- Hitos y presupuesto conocidos
- Reglas de gobierno y de control de cambios acordadas
- Decisiones pendientes con responsable y fecha

#	Tema	Min	Quién
1	Objetivo de la reunión y agenda	3	Daniela Cruz
2	Por qué este proyecto	5	Alejandro Ríos
3	Alcance	5	Daniela Cruz
4	Estructura del trabajo (EDT)	5	Daniela Cruz
5	Cronograma e hitos	6	Daniela Cruz
6	Presupuesto	4	Daniela Cruz
7	Equipo y responsabilidades	5	Daniela Cruz
8	Riesgos principales	5	Daniela Cruz
9	Gobierno y comunicación	5	Daniela Cruz
10	Acuerdos de hoy y próximos pasos	6	Daniela Cruz
11	Preguntas y cierre	5	Daniela Cruz
	Total	**54**	

Por qué hacemos este proyecto

Migrar las aplicaciones del centro de datos on-premise a nube pública para reducir el costo de infraestructura y el tiempo de aprovisionamiento.

Objetivos medibles

- Migrar el 100 % de las aplicaciones del alcance en dos oleadas
- Cumplir RTO <= 4 h y RPO <= 15 min en aplicaciones críticas
- Cerrar el contrato de hosting actual al término del hypercare

Beneficios esperados (los mide el negocio)

Ahorro anual en hosting y mantenimiento de hardware

Costo anual de infraestructura: 480000 -> 384000 USD/año

Dueño: Director de Finanzas de TI

Aprovisionamiento de ambientes en horas

Tiempo promedio de aprovisionamiento: 240 -> 4 horas

Dueño: Gerente de Operaciones de TI

Recuperación de sistemas críticos en menos de 4 horas

RTO probado en simulacro: 24 -> 4 horas

Dueño: Dueño de aplicación

ALCANCE

Qué entregamos y qué no

Incluye

- Descubrimiento de aplicaciones, landing zone, migración de 2 oleadas, pruebas de validación, hypercare de 2 semanas.

No incluye

- Re-arquitectura a microservicios, migración de ERP, desmantelamiento físico del centro de datos.

Supuestos y restricciones

- El proveedor de nube y el contrato marco ya están aprobados.
- Los dueños de aplicación tienen disponibilidad para pruebas.
- Ventanas de corte solo en fin de semana.
- Presupuesto autorizado fijo para el año fiscal.

ESTRUCTURA DEL TRABAJO (EDT)

16 paquetes de trabajo en 5 entregables

1 Dirección del proyecto

5 d lab. · USD 4,000
A: Alejandro Ríos, Daniela Cruz

1.1 Acta de constitución aprobada (hito)

1.2 Plan del proyecto y gobierno

2 Evaluación (Assess)

15 d lab. · USD 17,000
A: Arquitecto Cloud, Alejandro…

2.1 Descubrimiento e inventario de aplicaciones

2.2 Caso de negocio y TCO

2.3 Decisión go / no-go de migración (hito)

3 Movilización (Mobilize)

23 d lab. · USD 46,000
A: Arquitecto Cloud, Segurida…

3.1 Landing zone y conectividad

3.2 Línea base de seguridad e identidades

3.3 Plan de oleadas y runbooks

3.4 Migración piloto

4 Migración y modernización

35 d lab. · USD 76,000
A: Daniela Cruz, Líder QA,…

4.1 Oleada 1 – aplicaciones no críticas

4.2 Oleada 2 – aplicaciones críticas y datos

4.3 Pruebas de validación e integridad de datos

4.4 Cutover a producción (hito)

5 Estabilización y cierre

13 d lab. · USD 11,000
A: Líder DevOps, Daniela Cru…

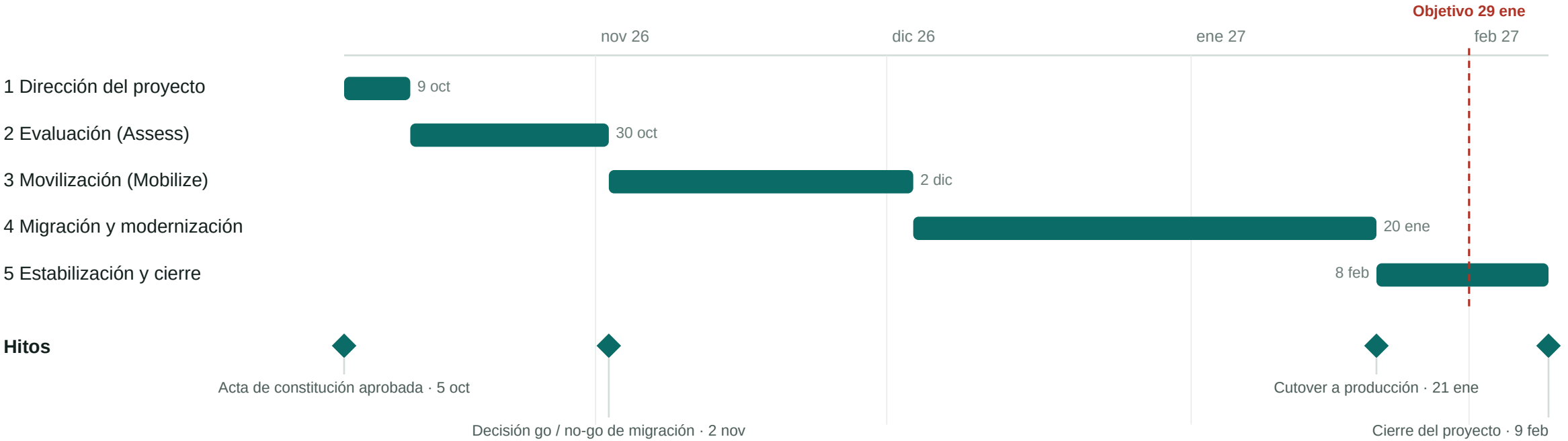
5.1 Hypercare

5.2 Traspaso a operación

5.3 Cierre del proyecto (hito)

CRONOGRAMA E HITOS

Cronograma e hitos



Inicio 5 oct 2026 · fin calculado 8 feb 2027 (91 d lab.) · objetivo 29 ene 2027

Con 80 % de confianza (simulación Monte Carlo con los riesgos registrados) el fin es 11 mar 2027; probabilidad de cumplir el objetivo: 0 %.

PRESUPUESTO

Presupuesto

Presupuesto autorizado

USD 170,000

Acta de constitución

Línea base de costo

USD 154,000

Suma de los paquetes de la EDT

Margen no asignado

USD 16,000

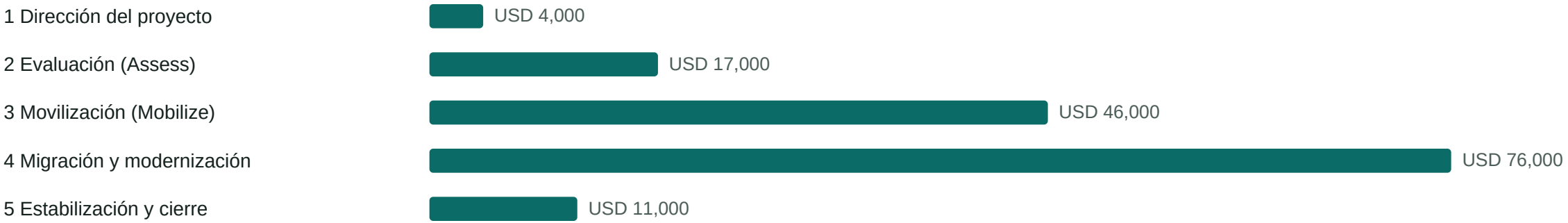
9 % del presupuesto

Exposición a riesgos (VME)

USD 31,000

Mayor que el margen no asignado

Costo por entregable de nivel 1



Equipo: 8 personas

Persona	Rol / área	Rinde cuentas (A) de	Disponible
Alejandro Ríos	Director de TI	1.1, 2.2, 2.3, 4.4, 5.3	10 %
Daniela Cruz	Gestión del proyecto	1.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.2	50 %
Arquitecto Cloud	Arquitectura	2.1, 3.1, 3.4	100 %
Líder DevOps	Plataforma	5.1	100 %
DBA	Datos	—	100 %
Seguridad	Seguridad de la información	3.2	60 %
Líder QA	Calidad	4.3	100 %
Dueño de aplicación	Negocio	—	30 %

A = rinde cuentas y aprueba el entregable (uno solo por actividad). El detalle completo está en la matriz RACI.

RIESGOS PRINCIPALES

5 riesgos abiertos · exposición USD 31,000

ID	Riesgo	P×I	Respuesta	Dueño
R-01	Dependencias entre aplicaciones no documentadas	16 alto	Mitigar: Herramienta de descubrimiento automático + entrevistas con dueños de aplicación	Arquitecto Cloud
R-02	Ventana de corte insuficiente para el volumen de datos	15 alto	Mitigar: Replicación continua y ensayo de cutover previo	DBA
R-05	Poca disponibilidad de dueños de aplicación para pruebas	12 medio	Mitigar: Calendarizar pruebas con 4 semanas de anticipación	Dueño de aplicación
R-03	Retraso en la aprobación de la línea base de seguridad	9 medio	Escalar: Solicitar sesión extraordinaria al patrocinador	Seguridad
R-04	Costo de nube mayor al estimado tras migrar	9 medio	Mitigar: Rightsizing y alertas de presupuesto desde la oleada 1	Líder DevOps

Con los riesgos registrados, el fin esperado se mueve 11.7 d lab.; el buffer del PM es de 0 días.

Gobierno y comunicación

Plan de comunicaciones

Audiencia	Reporte	Frecuencia	Canal	Responsable
Equipo del proyecto y PMO	Operativo	Semanal	Reunión de seguimiento + correo	Daniela Cruz
Patrocinador y comité directivo	Ejecutivo	Quincenal	Correo + comité	Daniela Cruz

Reglas de decisión

Control de cambios

Todo cambio a alcance, fecha o costo de la línea base se pide por escrito; el PM analiza el impacto en tiempo, costo y riesgo; decide el patrocinador o el comité. Queda registrado en la bitácora del proyecto.

Escalamiento

Equipo -> PM (mismo día) -> patrocinador (2 días hábiles) -> comité directivo (siguiente sesión).

Tiempo de respuesta

Decisiones del patrocinador en 5 días hábiles como máximo.

Acuerdos de hoy y próximos pasos

Decisiones y acuerdos que necesitamos hoy

1. Aprobar sesión extraordinaria del comité de seguridad
2. Confirmar alcance, hitos y presupuesto presentados
3. Aprobar la regla de control de cambios y el tiempo de respuesta a decisiones

Próximos pasos

Acción	Responsable	Fecha
Enviar la presentación y la minuta del kick off	Daniela Cruz	7 oct 2026
Congelar la línea base del plan	Daniela Cruz	9 oct 2026
Primer corte de avance y reporte	Daniela Cruz	13 oct 2026

Preguntas y comentarios

¿Qué no quedó claro? ¿Qué riesgo no vimos?

Contacto del proyecto

Daniela Cruz

Siguiente punto de contacto

Operativo semanal · Equipo del proyecto y PMO · Reunión de seguimiento + correo

La presentación y la minuta se envían por correo al terminar.