KICK OFF DEL EQUIPO

Migración de aplicaciones a nube

6 oct 2026 · 10:00 a 11:30 · Sala de juntas piso 3 / enlace de Teams

---

Patrocinador: Alejandro Ríos
Project manager: Daniela Cruz
Enfoque de entrega: Híbrido

OBJETIVO DE LA REUNIÓN Y AGENDA

Para qué nos reunimos hoy

Arrancar como equipo: que todos sepamos qué entregamos, quién hace qué, cómo nos coordinamos y qué hacemos las primeras dos semanas.

Al terminar la reunión tendremos:

- Roles y responsabilidades claros (RACI)
- Cadencia de reuniones y reportes acordada
- Primeras tareas asignadas
- Dudas y riesgos del equipo registrados

#	Tema	Min	Quién
1	Objetivo de la reunión y agenda	3	Daniela Cruz
2	Por qué este proyecto	5	Daniela Cruz
3	Alcance	5	Daniela Cruz
4	Estructura del trabajo (EDT)	5	Daniela Cruz
5	Cronograma e hitos	6	Daniela Cruz
6	Equipo y responsabilidades	5	Daniela Cruz
7	Matriz RACI	6	Daniela Cruz
8	Cómo vamos a trabajar	6	Daniela Cruz
9	Riesgos principales	5	Daniela Cruz
10	Gobierno y comunicación	5	Daniela Cruz
11	Primeras dos semanas	4	Daniela Cruz
12	Acuerdos de hoy y próximos pasos	6	Daniela Cruz
13	Preguntas y cierre	5	Daniela Cruz
	Total	**66**	

Por qué hacemos este proyecto

Migrar las aplicaciones del centro de datos on-premise a nube pública para reducir el costo de infraestructura y el tiempo de aprovisionamiento.

Objetivos medibles

- Migrar el 100 % de las aplicaciones del alcance en dos oleadas
- Cumplir RTO <= 4 h y RPO <= 15 min en aplicaciones críticas
- Cerrar el contrato de hosting actual al término del hypercare

Beneficios esperados (los mide el negocio)

Ahorro anual en hosting y mantenimiento de hardware

Costo anual de infraestructura: 480000 -> 384000 USD/año

Dueño: Director de Finanzas de TI

Aprovisionamiento de ambientes en horas

Tiempo promedio de aprovisionamiento: 240 -> 4 horas

Dueño: Gerente de Operaciones de TI

Recuperación de sistemas críticos en menos de 4 horas

RTO probado en simulacro: 24 -> 4 horas

Dueño: Dueño de aplicación

ALCANCE

Qué entregamos y qué no

Incluye

- Descubrimiento de aplicaciones, landing zone, migración de 2 oleadas, pruebas de validación, hypercare de 2 semanas.

No incluye

- Re-arquitectura a microservicios, migración de ERP, desmantelamiento físico del centro de datos.

Supuestos y restricciones

- El proveedor de nube y el contrato marco ya están aprobados.
- Los dueños de aplicación tienen disponibilidad para pruebas.
- Ventanas de corte solo en fin de semana.
- Presupuesto autorizado fijo para el año fiscal.

ESTRUCTURA DEL TRABAJO (EDT)

16 paquetes de trabajo en 5 entregables

1 Dirección del proyecto

5 d lab. · USD 4,000
A: Alejandro Ríos, Daniela Cruz

1.1 Acta de constitución aprobada (hito)

1.2 Plan del proyecto y gobierno

2 Evaluación (Assess)

15 d lab. · USD 17,000
A: Arquitecto Cloud, Alejandro…

2.1 Descubrimiento e inventario de aplicaciones

2.2 Caso de negocio y TCO

2.3 Decisión go / no-go de migración (hito)

3 Movilización (Mobilize)

23 d lab. · USD 46,000
A: Arquitecto Cloud, Segurida…

3.1 Landing zone y conectividad

3.2 Línea base de seguridad e identidades

3.3 Plan de oleadas y runbooks

3.4 Migración piloto

4 Migración y modernización

35 d lab. · USD 76,000
A: Daniela Cruz, Líder QA,…

4.1 Oleada 1 – aplicaciones no críticas

4.2 Oleada 2 – aplicaciones críticas y datos

4.3 Pruebas de validación e integridad de datos

4.4 Cutover a producción (hito)

5 Estabilización y cierre

13 d lab. · USD 11,000
A: Líder DevOps, Daniela Cru…

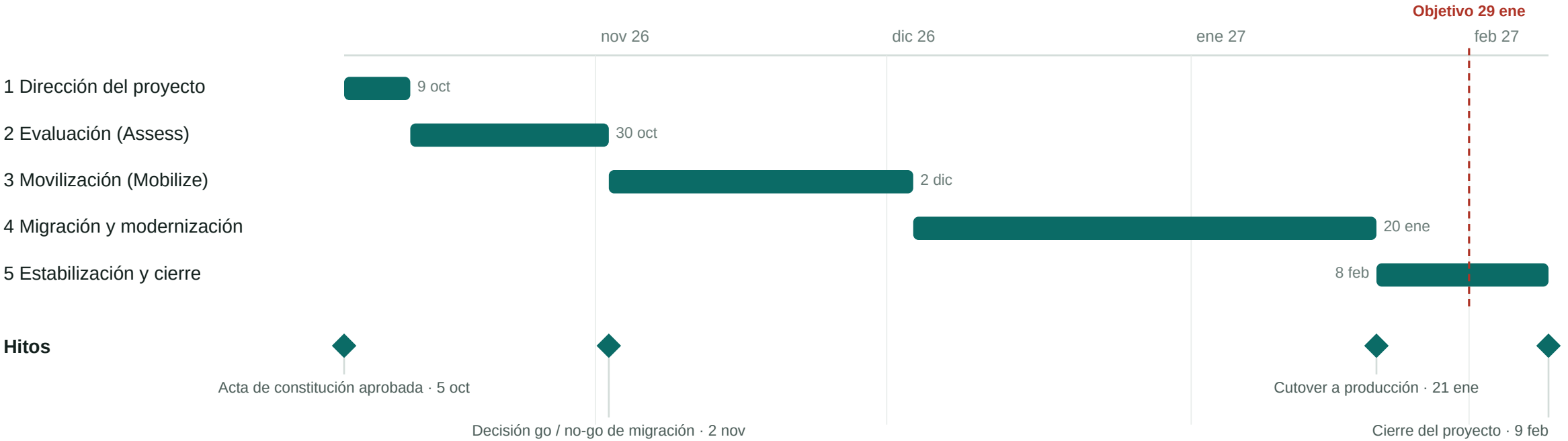
5.1 Hypercare

5.2 Traspaso a operación

5.3 Cierre del proyecto (hito)

CRONOGRAMA E HITOS

Cronograma e hitos



Inicio 5 oct 2026 · fin calculado 8 feb 2027 (91 d lab.) · objetivo 29 ene 2027

Con 80 % de confianza (simulación Monte Carlo con los riesgos registrados) el fin es 11 mar 2027; probabilidad de cumplir el objetivo: 0 %.

Equipo: 8 personas

Persona	Rol / área	Rinde cuentas (A) de	Disponible
Alejandro Ríos	Director de TI	1.1, 2.2, 2.3, 4.4, 5.3	10 %
Daniela Cruz	Gestión del proyecto	1.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.2	50 %
Arquitecto Cloud	Arquitectura	2.1, 3.1, 3.4	100 %
Líder DevOps	Plataforma	5.1	100 %
DBA	Datos	—	100 %
Seguridad	Seguridad de la información	3.2	60 %
Líder QA	Calidad	4.3	100 %
Dueño de aplicación	Negocio	—	30 %

A = rinde cuentas y aprueba el entregable (uno solo por actividad). El detalle completo está en la matriz RACI.

MATRIZ RACI

Quién hace qué

Paquete de trabajo	Alejandro Ríos	Daniela Cruz	Arquitecto Cloud	Líder DevOps	DBA	Seguridad	Líder QA	Dueño de aplicación
1.2 Plan del proyecto y gobierno	C	A/R	C	I	I	I	I	
2.1 Descubrimiento e inventario de aplicaciones		I	A/R		R			C
2.2 Caso de negocio y TCO	A	R	C					I
3.1 Landing zone y conectividad		I	A	R		C		
3.2 Línea base de seguridad e identidades		I	C	R		A/R		
3.3 Plan de oleadas y runbooks		A	R		C		I	C
3.4 Migración piloto			A	R	R		C	I
4.1 Oleada 1 – aplicaciones no críticas	I	A		R	R			C
4.2 Oleada 2 – aplicaciones críticas y datos	I	A		R	R	C		C
4.3 Pruebas de validación e integridad de datos		I			C		A/R	R
5.1 Hypercare		I		A/R				C
5.2 Traspaso a operación	I	A		R				C

R ejecuta · A rinde cuentas (solo una) · C se consulta antes · I se informa después

Cómo vamos a trabajar

Enfoque Híbrido

Iteraciones de 10 días laborables; el backlog se prioriza en cada planeación.

Cadencia

- Equipo del proyecto y PMO: operativo semanal (Reunión de seguimiento + correo)
- Patrocinador y comité directivo: ejecutivo quincenal (Correo + comité)
- Corte semanal de avance y costo real antes del reporte.

Definición de Terminado

Código en repositorio con revisión por pares · desplegado por pipeline en ambiente de pruebas · pruebas automatizadas en verde · documentación del runbook actualizada

Acuerdos del equipo

- Las fechas se comprometen con el PM, no en pasillo
- Un bloqueo se avisa el mismo día que aparece
- El avance se actualiza antes de cada corte semanal
- La información del proyecto vive en un solo repositorio

RIESGOS PRINCIPALES

5 riesgos abiertos · exposición USD 31,000

ID	Riesgo	P×I	Respuesta	Dueño
R-01	Dependencias entre aplicaciones no documentadas	16 alto	Mitigar: Herramienta de descubrimiento automático + entrevistas con dueños de aplicación	Arquitecto Cloud
R-02	Ventana de corte insuficiente para el volumen de datos	15 alto	Mitigar: Replicación continua y ensayo de cutover previo	DBA
R-05	Poca disponibilidad de dueños de aplicación para pruebas	12 medio	Mitigar: Calendarizar pruebas con 4 semanas de anticipación	Dueño de aplicación
R-03	Retraso en la aprobación de la línea base de seguridad	9 medio	Escalar: Solicitar sesión extraordinaria al patrocinador	Seguridad
R-04	Costo de nube mayor al estimado tras migrar	9 medio	Mitigar: Rightsizing y alertas de presupuesto desde la oleada 1	Líder DevOps

Con los riesgos registrados, el fin esperado se mueve 11.7 d lab.; el buffer del PM es de 0 días.

Gobierno y comunicación

Plan de comunicaciones

Audiencia	Reporte	Frecuencia	Canal	Responsable
Equipo del proyecto y PMO	Operativo	Semanal	Reunión de seguimiento + correo	Daniela Cruz
Patrocinador y comité directivo	Ejecutivo	Quincenal	Correo + comité	Daniela Cruz

Reglas de decisión

Control de cambios

Todo cambio a alcance, fecha o costo de la línea base se pide por escrito; el PM analiza el impacto en tiempo, costo y riesgo; decide el patrocinador o el comité. Queda registrado en la bitácora del proyecto.

Escalamiento

Equipo -> PM (mismo día) -> patrocinador (2 días hábiles) -> comité directivo (siguiente sesión).

Tiempo de respuesta

Decisiones del patrocinador en 5 días hábiles como máximo.

PRIMERAS DOS SEMANAS

Lo que arranca en las primeras dos semanas

Código	Actividad	Inicia	Termina	Responsable
1.2	**Plan del proyecto y gobierno · ruta crítica**	5 oct 2026	9 oct 2026	Daniela Cruz
2.1	**Descubrimiento e inventario de aplicaciones · ruta crítica**	12 oct 2026	23 oct 2026	Arquitecto Cloud, DBA

Acuerdos de hoy y próximos pasos

Decisiones y acuerdos que necesitamos hoy

1. Aprobar sesión extraordinaria del comité de seguridad
2. Confirmar la matriz RACI
3. Aceptar los acuerdos del equipo

Próximos pasos

Acción	Responsable	Fecha
Enviar la presentación y la minuta del kick off	Daniela Cruz	7 oct 2026
Congelar la línea base del plan	Daniela Cruz	9 oct 2026
Primer corte de avance y reporte	Daniela Cruz	13 oct 2026

Preguntas y comentarios

¿Qué no quedó claro? ¿Qué riesgo no vimos?

Contacto del proyecto

Daniela Cruz

Siguiente punto de contacto

Operativo semanal · Equipo del proyecto y PMO · Reunión de seguimiento + correo

La presentación y la minuta se envían por correo al terminar.